

Corso in aula

Corso specialistico sulla gestione operativa del contratto di leasing

**8 ottobre 2015
Hotel Hilton Milan – Milano**

Presentazione

Il corso tende a fornire una panoramica sulla gestione operativa del contratto di leasing, intendendosi per tale il processo gestionale di tutti gli eventi successivi al perfezionamento del contratto, tenendo conto delle diverse tipologie di leasing e dei beni oggetto della locazione. Verranno, dunque, descritti i principali processi operativi durante l'intera vita dei contratti fino all'estinzione finale o anticipata, con una costante e particolare attenzione alla proprietà dei beni concessi in leasing, che rappresenta l'elemento peculiare e caratterizzante dell'operazione. Saranno esaminati contratti con regolare sviluppo, e le "patologie" in termini di incagli, crediti ristrutturati e sofferenze. Una parte importante del corso è dedicata ai "rischi operativi" legati alla gestione dei contratti di leasing, alla loro frequenza di accadimento ed alla loro rilevanza in termini di perdite e di assorbimento di capitale. Un accenno infine agli aspetti organizzativi dell'attività di leasing con le diverse soluzioni adottate, alla luce delle recenti indicazioni della Vigilanza, per garantire l'efficacia dei controlli interni attraverso la "separatezza" delle funzioni operative e di controllo.

Destinatari

Il corso è rivolto a persone che operano già da qualche tempo nel settore del leasing ed in particolare svolgono la loro attività nelle fasi successive al perfezionamento dei contratti ("operations" e settore amministrativo in senso lato) ovvero a persone che si occupano di organizzazione, di "compliance", "risk management" ed "internal audit".

Il taglio del corso è estremamente pratico e concreto con molti riferimenti a situazioni ed esperienze vissute "sul campo". È quindi indirizzato anche a tutti coloro i quali, pur lavorando già nel settore bancario o finanziario, vogliono acquisire una maggiore conoscenza della "macchina operativa" del leasing e della specificità dei relativi "rischi operativi".

Agli iscritti verrà rilasciato un attestato di partecipazione.

Docente

Dott. Antonio Querzoli

Dal 1986 nel settore leasing, Antonio Querzoli è stato dirigente presso alcuni tra i maggiori Gruppi Bancari nazionali ed internazionali. Ha ricoperto la carica di Responsabile I.T., Responsabile Organizzazione, Responsabile Recupero Crediti e Legale, Direttore Operativo, sia presso aziende di leasing che multi prodotto. Ha collaborato con l'Assilea come membro della Commissione BDCR per quattordici anni. Dal 2008 ha avviato l'attività di consulenza organizzativa, informatica e formazione e collabora con il più importante player informatico nazionale del settore leasing.

Programma

➤ **LA GESTIONE DURANTE LA VITA DEI CONTRATTI E LE MODIFICHE POST-CONTRATTUALI**

- Cessione del contratto di leasing ad altro utilizzatore (subentro)
- Variazioni della forma giuridica dell'utilizzatore
- Rilocazione di beni rivenienti da contratti risolti per inadempienza
- Piani di rientro, moratorie, ristrutturazioni del debito
- Gestione dei sinistri parziali
- Gestione dei furti e dei sinistri con totale distruzione del bene
- Le peculiarità dei diversi tipi di beni

➤ **LE ESTINZIONI FINALI E LE RISOLUZIONI ANTICIPATE DEI CONTRATTI**

- L'opzione di acquisto finale e la vendita dei beni
- Le specificità dei diversi tipi di beni
- I "riscatti anticipati" richiesti dai clienti "in bonis"
- I "riscatti anticipati" parziali
- La prassi prevalente per le modalità di determinazione del prezzo

➤ **I "RISCHI OPERATIVI" NELLA GESTIONE DEL LEASING**

- La definizione di "rischio operativo"
- La peculiarità del leasing data dalla proprietà dei beni
- La casistica e la frequenza di accadimento
- Il potenziale impatto e la sopportabilità
- La misurazione dei rischi operativi

➤ **GLI ASPETTI ORGANIZZATIVI DELL'ATTIVITA' DI LEASING**

- Alcuni esempi di organigrammi aziendali: le attività primarie e le attività di supporto
- Il manuale organizzativo con la descrizione dei processi aziendali
- Il presidio dei rischi aziendali: i controlli di linea inseriti nei processi aziendali (primo livello)
- Le funzioni di controllo di secondo livello (Compliance, Risk Management, Antiriciclaggio, Reclami)
- La funzione di controllo di terzo livello (Internal Audit)
- Il Regolamento interno e la formalizzazione delle deleghe dei poteri
- Le potenziali "incompatibilità organizzative": alcuni esempi
- La "separatezza" tra funzioni operative e funzioni di controllo
- Quando può essere consigliabile l' "outsourcing"

CONCLUSIONI E RIPRESA DI ALCUNI TEMI SU RICHIESTA DEI PARTECIPANTI

Costi

La quota individuale di partecipazione al corso, della durata di 1 giorno è fissata in euro 500,00 ed è comprensiva del coffee break, del pranzo e del materiale didattico. Nel caso di più iscrizioni da parte della stessa Società di leasing verranno riconosciuti, per tutti i partecipanti, i seguenti sconti quantità: il 10% da 3 a 4 iscritti; il 15% da 5 a più iscritti. Per gli Aggregati Assilea, verrà riconosciuto uno sconto del 20% sulla quota d'iscrizione.

Le Associate interessate a finanziare la formazione possono avvalersi dei Fondi Paritetici interprofessionali nazionali, istituiti dalla legge 388/2000 al fine di promuovere lo sviluppo della formazione continua in Italia. I Fondi sono finanziati dalle imprese che facoltativamente vi aderiscono attraverso la quota dello 0,30% dei Contributi versati all'INPS. Per approfondimenti è possibile contattare l'Area Formazione di Assilea Servizi.

Organizzazione corso di formazione

Programma

Mattina

Ore 9:00	Registrazione dei partecipanti
Ore 11:00	Coffee break
Ore 13:00	Lunch

Pomeriggio

Ore 14:00	Inizio seconda parte
Ore 17:00	Chiusura



Hotel Hilton Milan,
via Galvani, 12 - Milano

Come raggiungere la location

IN TRENO:

Dalla Stazione Centrale di Milano parti da Piazza Duca d'Aosta verso Via Luigi Galvani: 250 metri.

DALL' AEROPORTO DI MALPENSA:

IN TRENO: "Malpensa Express" da Terminal 1 a stazione ferroviaria "Cadorna" FNM e viceversa.

Da "Cadorna" **Metro Verde Cadorna** (direzione "Cologno" o "Gessate") e scendere alla fermata "Stazione Centrale".

IN PULLMAN/BUS: Malpensa Shuttle da Terminal 1 a Milano "Stazione Centrale" (Air Terminal Piazza Luigi di Savoia) e viceversa. In alternativa Malpensa Express da Terminal 1 a Milano "Stazione Centrale" (Air Terminal Piazza Luigi di Savoia) e viceversa.

IN TAXI: Presso Arrivi all'uscita n. 4 e n. 5 (Terminal 1). Prezzo della corsa per Milano circa Euro 80,00/100,00.

DALL' AEROPORTO DI LINATE:

IN PULLMAN/Bus: Malpensa Shuttle da Arrivi a Milano "Stazione Centrale" (Air Terminal Piazza Luigi di Savoia) e viceversa. In alternativa Shuttle bus "Star Fly" da Arrivi a Milano "Stazione Centrale" (Air Terminal Piazza Luigi di Savoia) e viceversa. Inoltre Autobus n.73 da Arrivi a Milano Piazza San Babila e viceversa. Da San Babila **Metropolitana linea Rossa** per destinazione "Stazione Centrale".

IN TAXI: Presso l'area Arrivi. Prezzo della corsa fino al centro di Milano circa Euro 20,00/25,00.

Referenti in Assilea

Katia Ricci - **Area Formazione** - Tel. 06 99703626 - Mob. 346 1092255

Ilaria Nanni - **Area Formazione** - Tel. 06 99703622