

## **Corso di formazione**

### **Corso avanzato sulla gestione operativa del contratto di leasing**

**9 novembre 2011**

**Novotel Milano Linate**

## **Presentazione**

Il Corso tende a fornire una panoramica sulla gestione operativa del contratto di leasing, intendendosi per tale il processo gestionale di tutti gli eventi successivi al perfezionamento del contratto, tenendo conto delle diverse tipologie di leasing e dei beni oggetto della locazione. Verranno, dunque, descritti i principali processi operativi durante l'intera vita dei contratti fino all'estinzione finale o anticipata, con una costante e particolare attenzione alla proprietà dei beni concessi in leasing, che rappresenta l'elemento peculiare e caratterizzante dell'operazione. Saranno esaminati contratti con regolare sviluppo, escludendo le "patologie" in termini di incagli e sofferenze che formano oggetto di altri Corsi di formazione di ASSILEA SERVIZI. Una parte importante del Corso è dedicata ai "rischi operativi" legati alla gestione dei contratti di leasing, alla loro frequenza di accadimento ed alla loro rilevanza in termini di perdite e di assorbimento di capitale. Un accenno infine agli aspetti organizzativi dell'attività di leasing con le diverse soluzioni adottate, alla luce delle recenti indicazioni della Vigilanza, per garantire l'efficacia dei controlli interni attraverso la "separatezza" delle funzioni operative e di controllo.

## **Destinatari**

Il Corso è rivolto a persone che operano già da qualche tempo nel settore del leasing ed in particolare svolgono la loro attività nelle fasi successive al perfezionamento dei contratti ("operations" e settore amministrativo in senso lato) ovvero a persone che si occupano di organizzazione, di "compliance", "risk management" ed "internal audit".

Il taglio del corso è estremamente pratico e concreto con molti riferimenti a situazioni ed esperienze vissute "sul campo". È quindi indirizzato anche a tutti coloro i quali, pur lavorando già nel settore bancario o finanziario, vogliono acquisire una maggiore conoscenza della "macchina operativa" del leasing e della specificità dei relativi "rischi operativi".

**Assilea Servizi**

Piazzale Ezio Tarantelli, 100

00144 - Roma

## Costi

La quota individuale di partecipazione al corso, della durata di un giorno, è fissata in euro 500,00 ed è comprensiva del coffee break, del pranzo e del materiale didattico. Nel caso di più iscrizioni da parte della stessa azienda verranno riconosciuti, per tutti i partecipanti, i seguenti sconti quantità: il 10% da 3 a 4 iscritti; il 15% da 5 a più iscritti.

## Relatori

### **Dott. Gianerminio CANTALUPI**

Ha operato per oltre 25 anni nel settore della locazione finanziaria in posizioni di responsabilità manageriale che gli hanno consentito di conoscere in modo approfondito la realtà del mercato del leasing in Italia ed i relativi aspetti gestionali. Ha ricoperto le cariche di Amministratore Delegato e di Direttore Generale in contesti aziendali diversi, da società di medie dimensioni a società leader di mercato. E' stato per lungo tempo Presidente della Commissione Tecnica di Assilea ed è stato membro della Commissione Contabilità e Tassazione della federazione "Leaseurope". Attualmente esercita la libera professione di Dottore Commercialista ed è consulente di importanti gruppi. E' docente in materia finanziaria ed ha pubblicato articoli su compliance, risk management, normativa di vigilanza e sistemi di controllo interno.

**Assilea Servizi**

Piazzale Ezio Tarantelli, 100  
00144 - Roma

## Programma

### ➤ LA GESTIONE DURANTE LA VITA DEI CONTRATTI E LE MODIFICHE POST-CONTRATTUALI

- Cessione del contratto di leasing ad altro utilizzatore (subentro)
- Variazioni della forma giuridica dell'utilizzatore
- Rilocazione di beni rivenienti da contratti risolti per inadempienza
- Piani di rientro, moratorie, ristrutturazioni del debito
- Gestione dei sinistri parziali
- Gestione dei furti e dei sinistri con totale distruzione del bene
- Le peculiarità dei diversi tipi di beni

### ➤ LE ESTINZIONI FINALI E LE RISOLUZIONI ANTICIPATE DEI CONTRATTI

- L'opzione di acquisto finale e la vendita dei beni
- Le specificità dei diversi tipi di beni
- I "riscatti anticipati" richiesti dai clienti "in bonis"
- I "riscatti anticipati" parziali
- La prassi prevalente per le modalità di determinazione del prezzo

➤ **I “RISCHI OPERATIVI” NELLA GESTIONE DEL LEASING**

- La definizione di “rischio operativo”
- La peculiarità del leasing data dalla proprietà dei beni
- La casistica e la frequenza di accadimento
- Il potenziale impatto e la sopportabilità
- La misurazione dei rischi operativi

➤ **GLI ASPETTI ORGANIZZATIVI DELL'ATTIVITA' DI LEASING**

- Alcuni esempi di organigrammi aziendali: le attività primarie e le attività di supporto
- Il manuale organizzativo con la descrizione dei processi aziendali
- Il presidio dei rischi aziendali: i controlli di linea inseriti nei processi aziendali (primo livello)
- Le funzioni di controllo di secondo livello (Compliance, Risk Management, Antiriciclaggio, Reclami)
- La funzione di controllo di terzo livello (Internal Audit)
- Il Regolamento interno e la formalizzazione delle deleghe dei poteri
- Le potenziali “incompatibilità organizzative”: alcuni esempi
- La “separatezza” tra funzioni operative e funzioni di controllo
- Quando può essere consigliabile l’ “outsourcing”

**CONCLUSIONI E RIPRESA DI ALCUNI TEMI SU RICHIESTA DEI PARTECIPANTI**